



**รายงานติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง
รอบ 12 เดือน (ตามแบบ บส.4)
และรายงานผลการดำเนินการ
ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
(แบบ บส.5)**



องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุราษฎร์ธานี



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
เรื่อง ประกาศรายงานการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗)

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๘ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีที่มีสาระที่บกพร่องสำคัญ ให้รายงานทันที

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ได้ดำเนินการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗) เสร็จเรียบร้อยแล้ว และเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงขอประกาศรายงานการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน เพื่อให้ทุกส่วนราชการในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรีทราบ และดำเนินการจัดการความเสี่ยงในโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่เสร็จสิ้นต่อไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายธนภุต อัดทะสัมปณณะ)

รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

เหตุผลและความจำเป็น

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ได้ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ จึงได้จัดทำรายงานการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เพื่อรายงานผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงขององค์กรในรอบ ๑๒ เดือน และ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ตุลาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้าที่
- รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (บส. ๔)	๑ - ๙
- รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (บส. ๕)	๑๐ - ๒๓

แบบ บส. ๔

รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – เดือนกันยายน ๒๕๖๗)

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๓ เดือน
 รอบ ๖ เดือน
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข
กย๐๐๑	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ทุกช่องทาง โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วม เช่น การสร้างกลุ่ม Line ๒. โครงการที่มีความต้องการของแต่ละพื้นที่นอกกรอบให้ของงบประมาณไปยังหน่วยงานในระดับสูงขึ้นไป	ม.ค. - กพ. ๖๗	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	สามารถนำแผนบริหารความเสียหายใช้ในการดำเนินงานได้ครบทุกขั้นตอน บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงได้	๑. แบบตอบรับการเข้าร่วมโครงการฯ ๒. หนังสือนำเสนอโครงการนำเสนอไปยังคณะกรรมการ กบจ.	คิดเป็น ๑๐๐% ในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนด	ไม่มี

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รอบ ๓ เดือน
 รอบ ๖ เดือน
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ งบประมาณที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ ความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข
	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน สำนักช่าง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี (หลังใหม่)	<p><u>ปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ</u></p> <p>๑. มีการเข้าตรวจสอบการก่อสร้างอาคารเป็นระยะ พร้อมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติงาน</p> <p><u>ด้านกลยุทธ์</u></p> <p>๑. มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด</p> <p>๒. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโครงการ มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด</p>	๑๕๐ วัน	สำนักช่าง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-	-

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน/จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข
		<p>ด้านการเงินการ</p> <p>๑. วิศวกรที่ได้รับมอบหมายมีการตรวจสอบคุณภาพวัสดุที่ได้มาตรฐานตรงตามที่กำหนดก่อนดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>๒. มีการตรวจสอบเพื่อวัดค่ามลภาวะต่างๆให้อยู่ในมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด</p> <p>๓. มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนพร้อมมีการประกาศเสียงตามสายให้ประชาชนรับทราบล่วงหน้า หากมีการดำเนินการก่อสร้างที่กระทบกับชุมชนใกล้เคียง เช่นต้องมีการดับไฟ หรือตัดน้ำ เพื่อดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>๔. ปฏิบัติงานตามลำดับขั้นตอน และใช้อุปกรณ์ให้ตรงกับลักษณะของงาน เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น</p>						

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ/ความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ระยะเวลา/ความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา
		<p>ด้านกาวเงิน</p> <p>๑. ประมาณราคาวัสดุ ที่เป็นราคาปัจจุบัน</p> <p>ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร</p> <p>๑. มีการคัดสรรและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ตรงกับสายงาน และมีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด</p>						

รอบ ๓ เดือน
 รอบ ๖ เดือน
 รอบ ๑๒ เดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ หน้าที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน/จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา	
	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง สาย สป.๓ ๑-๐๐๗ บ.ท่าศาลา - บ.หินซ้อน ต.ท่าศาลา - ต.หินซ้อน อ. แก่งคอย จ. สระบุรี (ตอนใต้)	<p><u>ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ</u></p> <p>๑. ทากวัดคูก่อสร้างไม่มีข้อมูลราคา เสนอแพรวไว้ให้ใช้ราคาวัสดุก่อสร้างที่ สำนักงานพาณิชย์จังหวัดใกล้เคียง</p> <p>๒. เสนอพรหากวัดวัสดุก่อสร้างรายการนี้มี ถ้ามีงานพาณิชย์จังหวัดใกล้เคียง</p> <p>๓. เสนอพรราคาไว้มากกว่าหนึ่งจังหวัดให้ ใช้ราคาของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดที่มีระยะทางใกล้สถานที่ก่อสร้างมากที่สุด โดยพิจารณาจากที่ตั้งของศาลา กลางจังหวัดถึงสถานที่ก่อสร้างเป็นเกณฑ์พิจารณา</p>	๑๕๐ วัน	สำนักช่าง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-	-	-

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ ความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข
		<p>ด้านการดำเนินงาน</p> <p>๑. กรณีวัสดุก่อสร้างรายการใด ที่สำนักงานพาณิชย์จังหวัดที่สถานที่ก่อสร้างตั้งอยู่และสำนักงานพาณิชย์ จังหวัดใกล้เคียง ไม่มีข้อมูลราคาเผยแพร่ไว้ ให้ผู้มีหน้าที่คำนวณราคากลางสืบและใช้ราคาวัสดุก่อสร้าง</p> <p>๒. ตรวจสอบและควบคุมงาน ณ สถานที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือที่ตกลงให้ ทำงานจ้างนั้นๆ ทุกวันให้เป็นไปตามรูปแบบรายละเอียดและข้อกำหนดในสัญญาทุกประการถ้าผู้รับจ้างผิดขึ้นไม่ปฏิบัติตามก็สั่งให้หยุดงานนั้นในส่วน ที่ส่วนใดหรือทั้งหมดแล้วแต่กรณีไว้ก่อนจนกว่าผู้รับจ้างจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามคำสั่งและให้รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบรับพัสดุทันที</p>						

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
		<p>ในกรณีที่ปรากฏว่าแบบรูป รายการ ละเอียดหรือ ข้อกำหนดในสัญญา ข้อความขัดกันกับสภาพพื้นที่ ก่อสร้าง ให้รายงานให้ คณะกรรมการตรวจงาน จ้าง เพื่อเสนอผู้บังคับบัญชา พิจารณา แก้ไขให้เป็นไปตาม ระเบียบก่อน</p> <p>๓. บันทึกการสำรวจ วัตถุประสงค์ จับพิกัด สถานที่ก่อสร้างของแต่ ละโครงการและ บันทึก รายละเอียดให้ถูกต้อง ใช้ข้อมูล จากการสำรวจนำมาออกแบบ ใช้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ ก่อสร้าง และมีการตรวจสอบ แนวเขตกับสำนักงานที่ดินก่อน ดำเนินการ</p> <p>๔. มีการตรวจสอบเพื่อวัดค่า มลภาวะต่างๆให้อยู่ในมาตรฐาน ตามที่กฎหมายกำหนด</p>						

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน/การจัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข
		<p>๕. มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนพร้อมมีการประกาศเสียงตามสายให้ประชาชนรับทราบล่วงหน้า หากมีการดำเนินการก่อสร้างที่กระทบกับชุมชนใกล้เคียง เช่น ต้องมีการดับไฟ หรือตัดน้ำ เพื่อดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>๖. ปฏิบัติงานตามลำดับขั้นตอน และใช้อุปกรณ์ให้ตรงกับลักษณะของงาน เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น</p>						

ลายมือชื่อ  (นายธนภฤต อิตตะสัมปโนณะ)
 รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
 นายกององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี
 วันที่ ๓๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส. ๕

รายงานผลการดำเนินการและบททวนแผนการบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
 รายงานผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
 สัปดาห์ที่ ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ วัตถุประสงค์สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง	(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับลดไป
			โอกาส	ผลกระทบ			โอกาส	ผลกระทบ				
			ผล	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)		จากผลการจัดการความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)		ควบคุมไม่ได้	
	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการจัดการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมโครงการฯ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑	๑๒	๑. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ทุกช่องทาง โดยการนำเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วม เช่น การสร้างกลุ่ม Line ๒. โครงการที่มีความต้องการของแต่ละพื้นที่นอกกรอบให้ของบประมาณไปยังหน่วยงานในระดับสูงขึ้นไป	สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงมาใช้ในงบดำเนินงานได้	๒	๑	๓	ความเสี่ยงจากระดับสูงคือ ๑๒ ลดลงอยู่ในระดับต่ำ คือ ๓	/	ไม่มี เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ropic. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง		(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป	
		โอกาส	ผลกระทบ	ผลกระทบ	ความรุนแรง			โอกาส	ผลกระทบ			คะแนนระดับความเสี่ยง	ความรุนแรง		ความรุนแรง
										(๑) = (๑) x (๒)	(๓) = (๓) x (๒)				
	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักช่าง สำนักช่าง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี (หลังใหม่)	ความเสี่ยง		คะแนนระดับความเสี่ยง		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินการจากความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป		
		ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ		ก่อนการดำเนินการ				คะแนนระดับความเสี่ยง						ภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	
	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักช่าง สำนักช่าง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี (หลังใหม่)		ความเสี่ยง		คะแนนระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินการจากความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป		
	ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ		ก่อนการดำเนินการ		คะแนนระดับความเสี่ยง			ภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	
	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักช่าง สำนักช่าง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี (หลังใหม่)		ความเสี่ยง		คะแนนระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินการจากความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป		
	ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ		ก่อนการดำเนินการ		คะแนนระดับความเสี่ยง			ภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการ จากการจัดความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง หลังการดำเนินการ		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง/คนเพื่อ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง	(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ			โอกาส	ผลกระทบ				
			(๑)	(๒)	(๓) = (๑) x (๒)		(๑)	(๒)	(๓) = (๑) x (๒)		ควบคุม ความเสี่ยง ไม่ได้	
		ด้านการดำเนินงานก่อนสร้าง ๑. การจัดการงานก่อสร้าง เช่น การควบคุมคุณภาพ และมาตรฐานของงาน ก่อสร้าง คุณภาพของ เครื่องมืออุปกรณ์ แรงงาน ๒. ความเสี่ยงทางด้าน สิ่งแวดล้อม เช่น ดุ่น เสียง ความสะอาด อากาศ ๓. ความเสี่ยงของชุมชน ใกล้เคียงไม่ได้รับความ สะดวก วิธีชีวิตชุมชน เปลี่ยนแปลง ๔. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยระหว่างการทำงาน	๘	๓	๒๔	ด้านการดำเนินงาน ๑. วิธีการที่ได้รับ มอบหมายมีการ ตรวจสอบคุณภาพ วัสดุที่ได้มาตรฐาน ตรงตามที่กำหนด ก่อนดำเนินการ ก่อสร้าง ๒. มีการตรวจสอบ เพื่อวัดค่ามลภาวะ ต่างๆให้อยู่ใน มาตรฐานตามที่ กำหนด						

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับใช้ต่อไป
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๑) x (๒)			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
			๓	๔	๑๒	ด้านการเงิน ๑. ประมาณราคาวัสดุ ที่เป็นราคาปัจจุบัน		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
		ด้านการเงิน ๑. ความเสี่ยงด้านงบประมาณ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง	๓	๔	๑๒	ด้านการเงิน ๑. ประมาณราคาวัสดุ ที่เป็นราคาปัจจุบัน		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
		ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร ๑. ความเสี่ยงในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามาดำเนินการ	๔	๔	๑๖	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร ๑. มีการคัดสรรและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ตรงกับสายงานและมีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง

รายงานผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ोปท.ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ			โอกาส	ผลกระทบ			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง สาย สบ.ม ๑-๐๐๗ บ.ท่าศาลา - บ.หินซ้อน ต.ท่าศาลา - ต.หินซ้อน อ. แก่งคอย จ. สระบุรี (ตอนที่๑)	ด้านปฏิบัติการ งบประมาณการก่อสร้างและการกำหนดราคากลาง ราคาวัสดุที่ไม่มีใบราคาพณิชย์จังหวัดการกำหนดราคากลางอาจผิดพลาด	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	ดำเนินการจัดการความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	เปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	ควบคุมได้	แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป
			(๑)	(๒)			(๑)	(๒)				ควบคุมไม่ได้	
		ด้านปฏิบัติการ งบประมาณการก่อสร้างและการกำหนดราคากลาง ราคาวัสดุที่ไม่มีใบราคาพณิชย์จังหวัดการกำหนดราคากลางอาจผิดพลาด	๓	๔	๑๒	อยู่ระหว่างดำเนินการ						/	นำโครงการดังกล่าวมาบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันปริมาณถัดไป
		ด้านปฏิบัติการ งบประมาณการก่อสร้างและการกำหนดราคากลาง ราคาวัสดุที่ไม่มีใบราคาพณิชย์จังหวัดการกำหนดราคากลางอาจผิดพลาด											

ยังไม่สามารถบริหารความเสี่ยงได้ตามมาตรการ
แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ได้

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความรุนแรงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความรุนแรงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง/มาตรการที่เป็นทางเลือกสำหรับปัดป้อง
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) x (๖)			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) x (๙)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
		๔. ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น เสียง ความสะอาด อากาศ ๕. ความเสี่ยงของชุมชนใกล้เคียงไม่ได้รับความสะดวก วิธีชีวิตชุมชนเปลี่ยนแปลง ๖ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยระหว่างการทำงาน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) x (๖)	ในกรณีที่เกิดปัญหานี้จะปรากฏในรูปแบบรายการรายละเอียดหรือข้อมูลทัศนคติในสื่อภูมิข้อความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ก่อสร้างให้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบงานจ้างเพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาแก้ไขให้เป็นไปตามระเบียบก่อน		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) x (๙)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	

(๓) ทรัพย์สิน ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(๘) ผล ดำเนินการ จากการจัด การ ความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		(๑๐) การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุป ความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปัดป้อง
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
			โอกาส (๑)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) x (๒)	๓. ขั้นตอนการสำรวจ วัตถุประสงค์ สถานที่ก่อสร้างของ แต่ละโครงการและ วันที่รายละเอียดให้ ถูกต้อง ใช้ข้อมูลจาก การสำรavnนำมา ออกแบบให้ถูกต้อง ตามสภาพพื้นที่ ก่อสร้าง และมีการ ตรวจสอบแนวเขตกับ สำนักงานที่ดินก่อน ดำเนินการ		โอกาส (๑)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) x (๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบรมที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับเปิดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
				คะแนนระดับความเสี่ยง $(๓) = (๑) \times (๒)$			คะแนนระดับความเสี่ยง $(๓) = (๑) \times (๒)$						
		ด้านการเงิน ๑. การประมาณการก่อสร้างและการกำหนดราคากลาง ราคาวัดที่ไม่เป็น ราคากาณิขจังหวัด การกำหนดราคากลางอาจผิดพลาด			๖. ปฏิบัติงานตามลำดับขั้นตอนและใช้ข้อมูลปกรณให้ตรงกับลักษณะของงาน เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น								



ลายมือชื่อ

(นายธนภฤต อัคระสัมปณณะ)

รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี

วันที่ ๓๐ เดือน **ตุลาคม** พ.ศ. ๒๕๖๓



**รายงานติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง
รอบ 12 เดือน (ตามแบบ บส.4)
และรายงานผลการดำเนินการ
ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.5)**

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี